



Алексей Мась **Дао**  
**бизнесмена**

**В**сего три сущности управляют нашим бизнесом и нашей личностью. Это – концентрация, энергия и свобода.

Три вектора, исходящих из одной точки в разные стороны, символизируют эти сущности и образуют вершины треугольника эффективности





**Д**ва года назад я пообещал журналу «Управление компанией» написать статью. Два года я бился над теорией менеджмента, проверял ее на своем бизнесе, менял, переделывал. За это время статья вылилась в книгу, которая, я надеюсь, выйдет в конце 2006 года. Но я не забыл о статье. Она носит такое же название, как и моя будущая, еще не рожденная книга – «Дао бизнесмена». Это не случайно. Все это время мне казалось, что гармония не должна покидать бизнес, что бизнес должен стремиться к внутренней красоте. Мне было очень приятно убедиться в этом на практике и сформировать теорию воплощения.

Я работаю в одной из самых открытых и быстрых сфер человеческой деятельности – руковожу интернет-проектами. В моем мире жадность и неуважение к людям имеют воистину разрушительные последствия. Я имею опыт работы с совершенно неуправляемыми сотрудниками, многие из которых работают по ночам, спят по три раза в сутки и ходят в футболках в морозную погоду. И я знаю, что у этого мира нет способа жить по-другому, любить по-другому. Я счастлив.

**Представьте, что вы – это я.**

Я, который разложил мир на три составляющие.

Человек, который строит бизнес и личность из: (1) концентрации, (2) энергии и (3) свободы.

Постройте треугольник эффективности из этих сил (рис. 1), развивайте его в себе и в вашей организации. Точка пересечения векторов треугольника – центр эффективности, площадь треугольника – общая успешность.

**КОНЦЕНТРАЦИЯ**

*Для победы достаточно иметь двух солдат на том направлении, где противник имеет лишь одного (древняя стратегическая мудрость).*

(Чтобы выиграть в конкурентной борьбе, нужно всего лишь выбрать участок, на котором в ваших силах создать абсолютное преимущество, победа на этом участке послужит началом вашего успеха.)

Концентрация включает три компонента:

- Цели (то, к чему стремятся личности и организация).
- Планы (схема победы).
- Путь воли (личные качества человека и механика приведения намеченного в исполнение).

**Цели**

**Миссия:**

Каждая цель – это часть тебя.

**Слушайте себя** (берегите свой внутренний голос).

**Слушайте внутренний голос своих сотрудников** (их невысказанные желания).

**Протопните тропу в свое подсознание.** Доверяйте интуиции. Используйте методы работы с интуицией (питайте интуицию – потакайте ее желаниям, доверяйте ей, воспитывайте ее).

Создайте себе уединение. Работайте по ночам, работайте тогда, когда уединение возможно, цените его (крепкая дверь, правильная секретарша).

**Планы**

**«Цели должны быть вылиты из бетона, а планы – написаны на песке»** (тот, кто сказал – сказал очень верно).

Планы впитывают вашу энергетику – планируйте любя.

**Выбирайте средства после выбора целей.** Когда разрабатываете план – думайте о том, **«чего»** бы вы хотели достичь, и только потом – **«как»** (то, чего вы хотите, всегда отличается от того, чего вы достигли). Исходите из желаний и ищите для них возможности, а не наоборот.

**Периоды**

При правильной организации труда руководствуйтесь только месячными или годовыми планами. Но в ожидании идеала – планируйте каждый день.

В планах главное – непрерывность и отсутствие полостей («дыр»), а также связь крупных планов с детальными. Если в планах будет пробой – то энергия уйдет туда.

**Путь воли**

**Проявляйте настойчивость.**

Хорошие дела делаются годами, это только разориться можно за 5 минут.

Доинвестируйте силу, энергию, время, деньги (завершайте дела красиво). Не оставляйте пробелы в делах, иначе вы рискуете найти их не в форме (как воздушный шарик, дело сдувается). Пусть наличие несовершенства в делах оценивает ваше сердце, а не ваш разум (гармония – дело души, а не разума). Стекольщики целостность бокала определяют по его звону, интуитивные руководители гармонию дела оценивают голосом сердца.

**Добивайтесь идеальности,** именно стремление к идеальности отделяет талант от посредственности (бескомпромиссная идеальность). Таланты не будут работать у вас в организации, если поймут, что вы не борец за идеальность.

*Воля – это способ держать нужное направление* в моменты, когда необходимо сменить курс (воля – это сцепление шин с дорогой). Воля очень важна при энергичном движении. Но метод сдерживания (воля) не является эффективным и долговечным. Более совершенный метод – управление энергетикой (желани-

**Руководитель должен ограничивать задачи своих непосредственных подчиненных, а не приумножать их. Руководство – это призвание указывать путь**

ем). Воля возводит стены, о которые разбивается ваша и чужая энергия, и вредит здоровью (я умудрился заболеть, испытывая на себе метод развития воли).

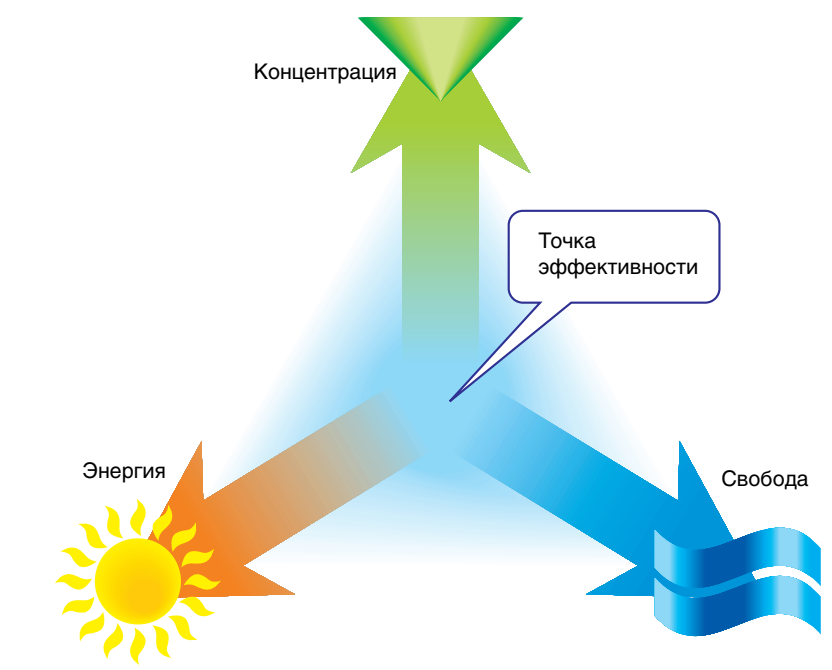


Рисунок 1. Концентрация, энергия и свобода формируют треугольник эффективности

**Управляйте энергией, вдохновляйте сотрудников.**

Талантливые люди не строят стены внутри себя и не позволяют другим строить стены перед ними. Талант не мотивируется необходимостью, **талант мотивируется желанием – позитивно** (вдохновение – это все, что вы можете для него сделать).

есть умение выбрать путь, как не отсечение лишних дорог?

**Отказывайтесь.** Берите самое главное. Не стоит вчитываться в каждую страницу, они отнюдь не равнозначны. Смысл есть не на каждой странице книги.

Увольняйте сотрудников с таким же энтузиазмом, как и принимаете их на работу.

Закрывайте проекты с той же страстью, как и открывайте новые.

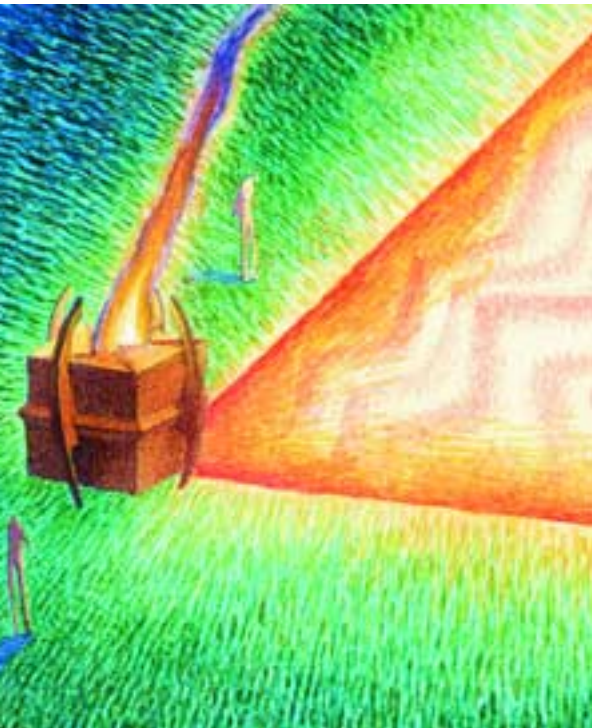
Ограничьте количество сущностей – и вы достигнете концентрации.

**ЭНЕРГИЯ**

*Мотивация – это наука об удовлетворении. Что именно доставляет удовольствие вам и вашим клиентам?*

Два принципа:

- Любить всех (бескорыстно и просто так).
- Верить в себя.



#### Любите всех

Разглядите свои мечты в мечтах других людей. Постройте миссию фирмы на мечтах своих сотрудников и клиентов. Тот, кто верит в мечты других, управляет всем.

Бог подарил нам любовь, и только наши безумные руки сделали из нее жадность.

Если источать любовь – к вам вернется любовь, если источать жадность – вернется только жадность.

Любовь позволяет окружающим нас людям быть самими собой, проявляться цельно и до конца.

Общайтесь с людьми, поддерживайте связь. Для того чтобы быть человеком влияния, нужно только одно – слушать других людей.

#### Верьте в себя

Другие не могут быть уверены в вас больше, чем вы уверены в себе сами.

Человек существует для того, чтобы верить в себя.

Верьте в ваших сотрудников. Вера даже Бога делает тем, кто он есть.

#### Практика:

Закрепляйте успехи. Коллекционируйте победы (ничто не мотивирует нас так, как собственные успехи).

Изучайте себя.

Совершайте решительные действия.

**Подумал – значит сделал.** Это формула действия:

почувствовал = подумал = сказал = сделал.

Организм наш устроен так, что, думая об одном и делая другое, нельзя оставаться здоровым.

Этот принцип упорядочивает как мысли, так и дела. Подумать – это натянуть тетиву. Если подумал, но не сделал, то «стрела действия» впиалась тебе в сердце.

#### СВОБОДА

*Свобода – это состояние души, когда любая дорога, по которой ты пойдешь, ведет тебя к твоей цели.*

Есть только две свободы:

- Свобода от прошлого.
- Свобода от будущего.

Избегайте потребления. То, что вы потребляете, уже мертво. Потребление засоряет жизненные каналы.

Не смешивайте дела; каждое дело, как змея, имеет хвост – в прошлом и будущем. Вы получите удушающую петлю, если сложите несколько змей в одну корзину.

Создавайте завершенность, чтобы старые дела отпустили вас.

#### Свобода от будущего

Любите свои ошибки. **Все, что сделано с чистым сердцем, можно переделать.**

**Предполагайте все**, вот буквально все, но не давайте тени печали упасть на ваше сердце.

Мотивируйтесь заботой о людях, а не собственной значимостью. Значимость можно потерять и можно беспокоиться о том, что ее можно потерять. Заботиться о людях вы сможете всегда.

#### Практикуйте изменения.

Если вы стоите, то прошлое догонит вас сзади, а будущее прижмет вас спереди. Придите в движение для создания пространства для действий. Интуиция – та часть сознания, которая постоянно в движении. Рисуйте, танцуйте, пойте – чтобы открыть глаза своей душе.

**Принятие решения освобождает разум. Ничто так не захламляет мозг, как непринятые решения**

#### Свобода от прошлого

Используйте трамплины для радикальных трансформаций: новый год, новый ежедневник, новая вещь, все, за что сможет зацепиться ваше подсознание, чтобы оттолкнуться и полететь.

Отсутствие вдохновения есть падение в пропасть потребления.

Принятие решения освобождает разум. Ничто так не захламляет мозг, как непринятые решения.

Полюбите неопределенность.

*Создайте и будьте счастливы!*

